



**Fakulta vojenského
leadershipu**

**Plán realizace Strategického
záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti
Fakulty vojenského leadershipu
pro rok 2025**

Brno 2024



Úvod

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty vojenského leadershipu pro rok 2025 (dále jen „Plán realizace“) je jedním ze základních plánovacích dokumentů v systému řízení Fakulty vojenského leadershipu (dále také jen „fakulta“ nebo „FVL“).

Plán realizace vychází ze struktury Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty vojenského leadershipu na období 2021–2030 (dále jen „Strategický záměr“) a stanovuje k jeho opatřením úkoly pro rok 2025. Východisky pro stanovení úkolů k opatřením jsou:

- Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 a s ním související dokumenty,
- koncepční dokumenty v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory na národní i mezinárodní úrovni.

Ve stanovených úkolech jsou odraženy také obecné požadavky na zajištění bezpečnosti a obrany státu, potřeby ozbrojených sil České republiky (dále jen „ČR“) a specifické požadavky Ministerstva obrany České republiky (dále jen „MO“).

Hlavní úsilí v roce 2025

Hlavní úsilí bude v roce 2025 zaměřeno:

a) v oblasti vzdělávací činnosti na:

- tvorbu vojenského magisterského studijního programu,
- získání finančních prostředků na modernizaci vzdělávacích kapacit a rozvoj studijních programů,
- rozvoj kompetencí akademických pracovníků k výuce a tvorbě studijních programů,
- na podporu mezinárodního rozměru vzdělávací činnosti na univerzitě.

b) v oblasti tvůrčí činnosti na:

- rozvoj garančního potenciálu akademických pracovníků fakulty ve vztahu k připravovaným studijním programům,
- posilování kvality a otevřenosti doktorského studia,
- podporu excelence a společenské relevance výsledků tvůrčí činnosti,
- podporu týmového a mezinárodního rozměru tvůrčí činnosti,
- rozvoj přístrojového a laboratorního zázemí kateder s využitím OP JAK.

c) v oblasti souvisejících činností na:

- implementaci efektivních prvků systému práce s lidskými zdroji.



Opatření a úkoly pro rok 2025

Prioritní cíl 1

Rozvíjet kompetence relevantní pro život a praxi v 21. století s důrazem na oblast obrany a bezpečnosti.

Gestor: proděkan pro studijní a pedagogickou činnost (PdSPČ)

Operační cíl:

1A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.

Opatření:

1A1 Vypracovat jednotnou metodiku realizace a hodnocení adaptačního procesu nově přichozích akademických pracovníků fakulty ve třech základních oblastech (adaptace na vojenské prostředí, pedagogická a tvůrčí činnost), zohledňující specifické potřeby a požadavky jednotlivých kategorií akademických pracovníků. (PdSPČ, součinnost PdVČ, vedoucí kateder)

Úkol:

1A1.1 Vypracovat jednotnou metodiku realizace a hodnocení adaptačního procesu nově přichozích akademických pracovníků FVL

Odpovídá / plní / součinnost: PdSPČ / pracovní skupina „Adaptace“ / PdVVR

- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

Opatření:

1A2 Aktualizovat na nové podmínky vzdělávání pro 21. století systém průběžného vzdělávání akademických pracovníků fakulty v oblasti vysokoškolské pedagogiky a didaktiky s cílem přispět k inovacím metod výuky i obsahu akreditovaných předmětů, rozvoji pedagogických kompetencí akademických pracovníků fakulty a posílení odpovědnosti fakulty za kvalitu pedagogické práce jejích příslušníků. (PdSPČ, součinnost vedoucí kateder)



Úkol:

1A2.1 Ve spolupráci s externími partnery realizovat kurzy akademických pracovníků fakulty v oblasti vysokoškolské pedagogiky a didaktiky jako součásti adaptačního programu nových akademických pracovníků fakulty a k rozvoji kompetencí současných akademických pracovníků fakulty.

Odpovídá / plní / součinnost: PdSPČ / pracovní skupina „Adaptace“ / vedoucí dotčených kateder

- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

Operační cíl:

1B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení.

Opatření:

1B1 Výsledky vnitřního hodnocení kvality studijních programů a tvůrčí činnosti FVL využít jako nástroj k podpoře získání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory. (PdSPČ, součinnost PdVČ, PdVVR)

Úkoly:

1B1.1 Realizovat opatření vyplývající z výsledků vnitřního hodnocení kvality vzdělávací činnosti za rok 2024.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** DFVL / PdSPČ / garanti studijních programů a předmětů
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

Operační cíl:

1G Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání na univerzitě.

Opatření:

1G1 Rozvíjet spolupráci se zahraničními partnery, především s vysokými školami. (PdVVR, součinnost PdSPČ, PdVČ, vedoucí kateder, skupina zahraničních vztahů)

Úkoly:

1G1.1 Pokračovat v jednání se zástupci zahraničních vysokých škol s cílem vyhodnotit stávající způsob realizace zahraničních mobilit a identifikovat nové příležitosti pro spolupráci.



- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVVR / PdVVR / PdSPČ / PdVČ
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

1G1.2 Účastnit se mezinárodního multilaterálního jednání (Meeting of the Implementation Group nebo Erasmus Week) k získání a rozvíjení kontaktů se zástupci zahraničních vysokých škol.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVVR / PdVVR / skupina zahraničních vztahů
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

1G1.3 Realizovat mezinárodní kurz zaměřený na průzkumné a zpravodajské odbornosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVVR / PdVVR / vedoucí katedry 111 / skupina zahraničních vztahů, kvestura
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

1G1.4 Zpracovat záměr realizace mezinárodního kurzu zaměřeného na problematiku vedení lidí.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVVR / PdVVR / vedoucí katedry 104 / skupina zahraničních vztahů / kvestura
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

1G1.5 Pro účely tvorby nového vojenského magisterského studijního programu identifikovat možnosti realizace mezinárodního semestru v rámci studia v zahraničí.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVVR / PdVVR, PdSPČ / skupina zahraničních vztahů / kvestura
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025



Opatření:

1G2 Identifikovat a podporovat akademické pracovníky a studenty k realizaci výukových, školicích a vzdělávacích mezinárodních mobilit. (PdVVR, součinnost PdSPČ, PdVČ, vedoucí kateder)

Úkoly:

1G2.1 Aktualizovat přehled akademických pracovníků k realizaci výukových mobilit programu Erasmus+ (Pool of Lecturers).

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVVR / PdVVR / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

1G2.2 V rámci výběrových řízení k obsazení studentských a zaměstnaneckých mobilit organizovat informační schůzky k objasnění možností programu Erasmus+.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVVR / PdVVR / zájemci o mobility
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

Opatření:

1G3 Zapojovat studenty FVL do aktivit European Security and Defence College (ESDC)2. (PdVVR, součinnost PdVČ a PdSPČ)

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVVR / PdVVR / zájemci o mobility
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

Ukazatel: Počet studentů zapojených do aktivit ESDC.

1G4 Na základě organizačních a zdrojových podmínek realizovat zahraniční studijní pobyty nebo stáže nejméně u 20 % všech absolventů bakalářských a magisterských studijních programů v prezenční formě studia, trvajících alespoň dva pracovní týdny. (PdVVR)



Úkol:

1G4.1 Na základě výsledků výběrového řízení pokračovat ve vysílání studentů bakalářských a magisterských studijních programů na zahraniční mobility programu Erasmus+ a na krátkodobé zahraniční kurzy.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVVR / PdVVR / PdSPČ / školní pluk
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

Specifická opatření a úkoly FVL

Opatření:

1S1 Organizovat aktivity a podporovat účast na kurzech zaměřených na zvyšování kompetencí pro vědeckou práci, tvorbu vědeckých publikací a k etice vědecké práce. (PdVČ, součinnost PdSPČ, vedoucí kateder)

Návaznost: Operační cíl 1A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.

Úkoly:

1S1.1 Umožnit novým studentům DSP TOS účast na Kurzu základů vědecké práce pořádaného Akademií věd ČR, a akademických pracovníků na Letní škole statistických metod pro výzkum a výuku.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / studenti DSP TOS
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

Opatření:

1S6 Připravit akreditace profesních studijních programů v oblastech vzdělávání, odrážejících aktuální potřeby a požadavky AČR, resp. rezortu MO a zajišťujících kontinuitu a udržitelný rozvoj vzdělávacího procesu v rámci plného spektra akreditací na fakultě. Zabezpečit garanční potenciál akademických pracovníků fakulty a definovat role jednotlivých kateder a akademických pracovníků při zajišťování budoucích akreditací. (PdSPČ, součinnost PdVČ, vedoucí kateder, garant studijního programu)

Návaznost: Operační cíl 1D Strategického záměru UO Rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž.



Úkoly:

1S6.1 Na základě vydefinovaného rámcového profilu absolventa připravovaného magisterského SP (SP2026+) provést obsahovou revizi předmětů

- **Odpovídá / plní / součinnost:** Děkan / PdSPČ / PdVVR / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

1S6.2 Realizovat hodnocení garančního potenciálu předpokládaných garantů předmětů ve studijním programu SP2026+

- **Odpovídá / plní / součinnost:** Děkan / PdSPČ / PdVVR / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

Prioritní cíl 2

Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.

Gestor: proděkan pro studijní a pedagogickou činnost (PdSPČ)

Operační cíl:

2A Zvýšit využívání flexibilních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech.

Opatření:

2A2 Zhodnotit vhodnost, rozsah a formy využití flexibilních forem vzdělávání pro všechny profesně orientované studijní programy v oblasti zajištění bezpečnosti a obrany státu realizované na fakultě s cílem identifikovat předměty či tematické okruhy vhodné pro distanční formu výuky. (PdSPČ)

Úkol:

2A2.2 Zahájit modernizace učeben v objektu K44 jako součást výzvy č. 02_23_023 OP JAK



- **Odpovídá / plní / součinnost:** Děkan / PdSPČ / PdVVR / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

Prioritní cíl 3

Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.

Gestor: proděkan pro vědeckou činnost (PdVČ)

Operační cíl:

3C Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia.

Opatření:

3C1 Zapojit mezinárodní odborníky do vedení studentů doktorského studijního programu. (PdVČ, součinnost garant DSP)

Úkol:

3C1.1 Oslovovat mezinárodní odborníky ze zahraničních partnerských škol a zařízení a získat je pro vedení studentů DSP jako školitel – specialista.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / PdVVR / garant DSP TOS / školitelé DSP TOS
- **Termíny:** do 31. 12. 2030
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

3C2 Zabezpečit realizaci zahraničních vědeckých stáží studentů doktorských studijních programů nebo jejich aktivní zapojení do řešení mezinárodních vědeckých projektů. (PdVČ, PdVVR, součinnost garant DSP TOS, školitelé a vedoucí školících pracovišť)

Úkol:

3C2.1 Pravidelně vyhodnocovat průběh zahraničních vědeckých stáží studentů DSP TOS a modifikovat systém plánování a vyhodnocování.



- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / PdVVR / garant DSP TOS / školitelé DSP TOS
- **Termíny:** do 31. 12. 2030
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

Operační cíl:

3D Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů.

Opatření:

3D4 Zapojovat studenty DSP do řešitelských kolektivů vědeckých projektů a případně do řešení dlouhodobých záměrů rozvoje organizace na UO. (PdVČ, součinnost odpovědní řešitelé)

Úkol:

3D4.1 V rámci individuálních studijních plánů studentů DSP TOS stanovit povinnost řešení projektů SGS nebo zapojení se do projektů účelové podpory nebo DZRO u fakulty.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / studenti DSP TOS / školitelé
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

Specifická opatření a úkoly FVL

3S2 Realizovat DSP převážně v prezenční formě studia – využívat hybridní formu v podřízenosti PVEČ. (PdVČ, součinnost garant DSP).

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / garant DSP TOS /
- **Termíny:** do 31. 12. 2030
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

3S3 Podporovat spolupráci studentů DSP s partnerskými výzkumnými organizacemi v oblastech, které souvisí se zaměřením jejich výzkumu. (PdVČ)



Návaznost: Operační cíl 3D Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů.

Úkol:

3S3.1 Finančně podporovat spolupráci studentů DSP TOS s partnerskými výzkumnými organizacemi a pokračovat v identifikaci dalších vhodných organizací.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / PdVVR
- **Termíny:** do 31. 12. 2030
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

Prioritní cíl 4

Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje.

Gestor: proděkan pro vědeckou činnost (PdVČ)

Operační cíl:

4A Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů.

Opatření:

4A1 Implementovat doporučení mezinárodního evaluačního panelu v rámci hodnocení podle Metodiky 2017+, která souvisí s tvůrčí činností fakulty. (PdVČ, součinnost vedoucích kateder)

Úkol:

4A1.1 Na základě doporučení mezinárodního evaluačního panelu realizovat jednání se zástupci zahraničních škol s cílem identifikovat příležitosti pro realizaci společné tvůrčí činnosti, včetně získávání „měkkých“ projektů (NATO STO, PESCO apod.).

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / PdVVR / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025



Operační cíl:

4C Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.

Opatření:

4C1 Podporovat zejména tvůrčí činnost kateder související s problematikou zajišťování obrany a bezpečnosti státu realizovanou na základě otevřené spolupráce s cílem vytvářet společensky relevantní výsledky. (PdVČ, součinnost vedoucí kateder)

Úkol:

4C1.1 V návaznosti na proběhlé metodické dny PdVČ u kateder vytvořit platformu Research Club a zapojit určené zástupce kateder (virtuální hlavní vědecké pracovníky).

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

Opatření:

4C2 Aktualizovat prioritní výzkumné směry FVL pro období 2025+ se zaměřením na naplňování potřeb a rozvoj schopností AČR. (PdVČ, součinnost vedoucí kateder)

Úkol:

4C2.1 V návaznosti na cíle výstavby AČR a vytvářený Innovation Hub revidovat současně nastavené výzkumné směry FVL a aktivně se zapojovat do Innovation Hub.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

Operační cíl:

4D Rozvíjet mezinárodní spolupráci.

Opatření:

4D3 Účastnit se veřejných soutěží mezinárodních poskytovatelů účelové podpory. (PdVČ, součinnost PdVVR)

Úkoly:

4D3.1 Zúčastnit se minimálně jedné veřejné soutěže mezinárodních poskytovatelů účelové podpory.



- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

Operační cíl:

4E Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV.

Opatření:

4E4 Podporovat rozvoj technického a přístrojového vybavení pracovišť fakulty (přednostně VETC a kateder) k posílení schopností v tvůrčí činnosti a zvýšení atraktivity výzkumné spolupráce. (PdVČ, součinnost vedoucí kateder)

Úkol:

4E4.1 Předložit v portálu VaV požadovanou specifikaci požadavků pro nákup materiálu a služeb v roce 2025 v rámci realizace projektu OP JAK DSP s cílem vytvářet podmínky u fakulty k rozvoji schopností získat a řešit projekty účelové podpory.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 1. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet projektu OP JAK DSP
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

Specifická opatření a úkoly FVL

Opatření:

4S3 Zlepšit podmínky pro systematické uplatňování výsledků v Modulu 1 M17+. (PdVČ, součinnost PdVVR a vedoucí kateder)

Návaznost: Operační cíl 4C Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.

Úkol:

4S3.1 Seznámit všechny AP fakulty s M 25+ a revidovanou koncepcí jednotlivých modulů a využívat k edukaci Best Practices.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025



4S4 V součinnosti s ostatními součástmi UO identifikovat podpůrný personál pro VETC za účelem vytvoření podmínek pro podporu rozvoje garančního potenciálu FVL. (PdVČ, součinnost vedoucí kateder)

Úkoly:

4S4.1 Identifikovat vhodné osoby pro naplnění podpůrného personálu VETC za FVL a adekvátně reagovat na transformaci VETC v roce 2025.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PdVČ / PdVČ / vedoucí kateder
- **Termíny:** do 1. 7. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

Prioritní cíl 5

Budovat kapacity pro strategické řízení fakulty.

Gestor: Děkan fakulty (DFVL)

Operační cíl:

5B Posilovat strategické řízení na fakultě

Opatření:

5B4 Zvýšit zapojení příslušníků akademické obce FVL do diskusí o strategickém rozvoji fakulty. (DFVL, součinnost vedoucí kateder)

Úkol:

5B4.1 Obsah Plánu realizace Strategického záměru fakulty pro rok 2025 diskutovat v rámci akademického senátu FVL před jeho předložením ke schválení.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** DFVL / proděkani / akademičtí pracovníci / předseda akademického senátu
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

Opatření:

5B5 Podporovat spolupráci jednotlivých kateder fakulty ve výměně zkušeností a přenosu dobré praxe. (DFVL, součinnost vedoucí kateder)

Úkol:



5B5.1 Rozvíjet systém mentorování akademických pracovníků s garančním potenciálem pro budoucí akreditace (návaznost na úkol 1S6.1)

- **Odpovídá / plní / součinnost:** DFVL / PdVČ / akademičtí pracovníci
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025

Operační cíl:

5D Posilovat strategické řízení lidských zdrojů na fakultě

Opatření:

5D1 Aplikovat transparentní systém hodnocení zaměstnanců a jejich výsledků. (DFVL, součinnost vedoucí kateder)

Úkoly:

5D5.1 Výsledky dosažené v oblasti tvůrčí a vzdělávací činnosti reflektovat v hodnocení akademických pracovníků. Aktivně využívat dostupných motivačních nástrojů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** DFVL / vedoucí zaměstnanci / akademičtí pracovníci
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet FVL
- **Kontrola:** kolegium DFVL, akademický senát FVL
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVL za rok 2025



Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty vojenského leadershipu pro rok 2025 byl projednán a schválen Akademickým senátem fakulty dne 16. prosince 2024.



Seznam zkratk

AČR	Armáda České republiky
ČR	Česká republika
DFVL	Děkan fakulty vojenského leadershipu
DSP TOS	Doktorský studijní program Teorie obrany státu
Erasmus+	European Region Action Scheme for the Mobility of University Students (Evropský regionální program na podporu mobility studentů vysokých škol)
ESDC	European Security and Defence College (Evropská bezpečnostní a obranná škola)
FVL	Fakulta vojenského leadershipu
M17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
MO	Ministerstvo obrany
NATO STO	NATO Science & Technology Organization
NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
PdSPČ	Proděkan pro studijní a pedagogickou činnost
PdVČ	Proděkan pro vědeckou činnost
PdVVR	Proděkan pro vnější vztahy a rozvoj
PESCO	Permanent Structured Cooperation
SP	Studijní program
UO	Univerzita obrany
VaV	Výzkum a vývoj
VETC	Výzkumné, expertní a technologické centrum